

# いしかわビジネススクール 変革実践コース

## ● 将来の部長候補者を育成します

グローバルな視野でものごとを捉え、社会の「創造と変革」を担う「経営イノベーション人財」を育成するため、ケーススタディ、発表主体で応用力、実践力を身に付けます。

### 研修の特徴

- ・午前：講義、午後：ケーススタディの形式で実施します。  
※事前レポート提出
- ・イノベーション・プロジェクトとは、自ら設定した課題について、解決策等を研究します。
- ・メンター制を導入
- ・講座①⑦⑫で書籍セッションを実施。ブックリストから選択し、読んだ感想を発表します。  
※②～⑥、⑧～⑪は一般受講者との併催となります。

### 学習のゴール

単なる知識としてのマネジメント理論の学習ではなく、一人一人の現在の状況において、マネジャーとしてどのように行動し、組織に働きかけるべきかを、自らの価値感に基づいて判断・行動します。

### 受講対象

- ・全部門の将来の部長候補者
- ・受講定員：15人

### 研修期間

- ・2021年6月26日(土)～  
2021年12月18日(土) 〈13日間〉

### 受講料

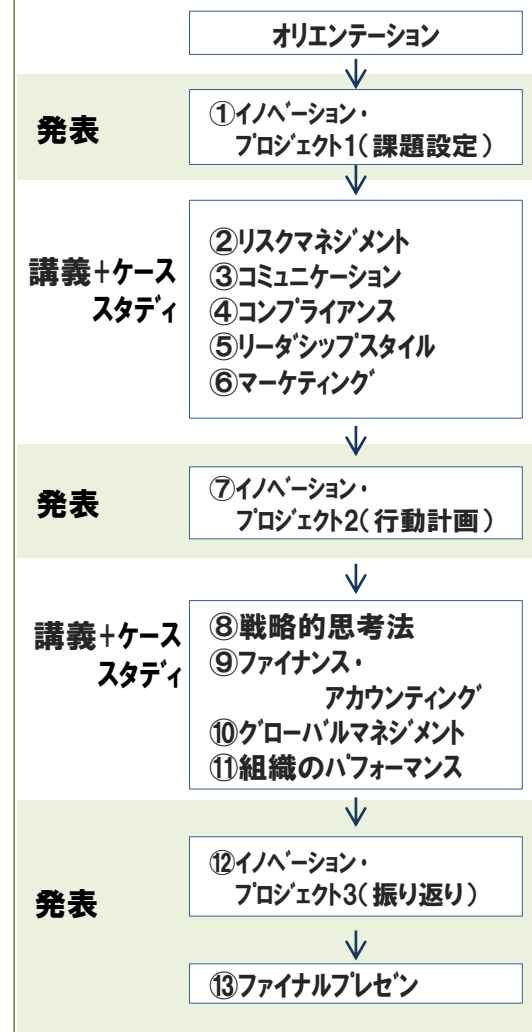
270,000円（税抜）

（石川県のバックアップによる研修メニューです。）

### 講師

- ・9名（大学教授、大学講師、経営コンサルタント等）

### カリキュラム構成



講義の様子

# 研修内容及びスケジュール

日時		講座名	内容	提案書	
1	6月26日(土) 9:00~10:00	オリエンテーション	●オリエンテーション(自己紹介、概要説明)	学習した内容を発表に反映	
	6月26日(土) 10:00~17:00	イノベーションプロジェクト1	●テーマ設定シート作成と発表、書籍セッション発表		
2	7月10日(土) 9:00~17:00	リスクマネジメント	講義		リスクマネジメントプロセス、ステークホルダーマップ 定量分析、リスクコミュニケーション
			演習		課題の識別、外部ステークホルダー分析、対応策の検討
3	7月24日(土) 9:00~17:00	コミュニケーション	講義		コミュニケーションの全体観を探る、フィードバックの与え方と受け方 実践編としてのプレゼンテーションテクニック
			演習		影響力の行使、傾聴と質問プレゼン テーション実演、フィードバック
4	8月7日(土) 9:00~17:00	コンプライアンス	講義		コンプライアンスの定義、不祥事予防への法律上の枠組、 発覚の端緒、原因論、対策論、消費者とどう向き合うか
			演習		コンプライアンスマニュアルの作成、 ケーススタディ:下請業者との取引、パワハラの実例
5	8月28日(土) 9:00~17:00	リーダーシップ スタイル	講義		リーダーシップ論、マネジャーとリーダーの違い、 変革期のリーダーが持つべき5つの視点
			演習		ケーススタディ例:戦史から学ぶリーダーシップ
6	9月11日(土) 9:00~17:00	マーケティング	講義		企業のミッションとビジョン、マーケティング事例紹介 (5フォース分析等)、マーケティングミックス、マーケティング戦略
			演習		ケーススタディ例:ビール会社、ハーバード大ケース(花屋)
7	9月25日(土) 9:00~17:00	イノベーション プロジェクト2	●行動計画シート作成発表、書籍セッション発表		
8	10月9日(土) 9:00~17:00	戦略的思考法	講義	デザイン思考、学習と探究のサイクル、マネジメント思考 戦略的思考とナレッジマネジメント、システム方法論	
			演習	ハイブリッドカー開発のイノベーション(デザイン思考) システム方法論	
9	10月23日(土) 9:00~17:00	ファイナンス・ アカウンティング	講義	キャッシュフロー分析、投資政策分析、資本コスト分析 企業価値評価(理論と演習)、財務分析、業界の経営比較分析	
			演習	ケーススタディ例:デジタル情報家電メーカー、仮想企業	
10	11月6日(土) 9:00~17:00	グローバル マネジメント	講義	日本企業の課題、グローバル化の状況、グローバル戦略 とは、グローバルリーダーとは、グローバル競争の変化	
			演習	ケーススタディ例:中小企業、中堅企業、大企業の国際 経営分析	
11	11月20日(土) 9:00~17:00	組織のパフォー マンスマネジメント	講義	バランススコアカード(とは、経営・財務・顧客・業務プロセス・ 組織力の全体像、ビジョンの重要性、プランニングの黄金法則)	
			演習	ケーススタディ:戦略マップの構築作業の実体験 (スーパーマーケットの戦略目標の策定)	
12	12月4日(土) 9:00~17:00	イノベーション プロジェクト3	●振り返りシート作成と発表、書籍セッション発表		
13	12月18日(土) 9:30~17:00	ファイナル プレゼンテーション	●研修成果の発表 ●メンターアドバイス ●質疑 ●まとめ・講評		