

いしかわ技術経営(MOT)スクール

● 技術経営による改革実践推進人材を育成します 修了生 345名

知識経営を基盤に理論の学習と、企業への技術経営(MOT: Management of Technology)導入による経営改革の推進を図る人材を養成します。

研修の特徴

- ・受講生企業のMOT改革課題解決の戦略、策定を行います。
- ・ケーススタディによるアウトプットを中心とし、短期間(7ヵ月)で集中的に行います。
- ・自分ごととして問題を捉え、まわりも巻き込んだ実践の事例をつくっていきます。
- ・講座終了後の翌年度に、成果直結型フォローアップを行い、改革実践の継続を支援します。

学習のゴール

- ・企業における「改革実践を先導するリーダー」を育成します。

受講対象等

- ・新製品開発型企业、製造業等の研究開発、技術部門等のマネージャー及びマネージャー候補
- ・業務経験3年以上かつ30歳以上の技術部門等の社員
- ・受講定員:20人

研修期間

2024年9月7日(土)～翌年3月8日(土)〈15日間〉

受講料

286,000円(消費税込)

※石川県のバックアップによる研修メニューです。

申込み締切

2024年8月20日(火)

講師

株式会社四画面思考研究所代表取締役・北陸先端科学技術大学院大学非常勤講師
北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 教授陣 他

近藤 修司氏

カリキュラム構成

オリエンテーション



「技術経営戦略論」

- ・MOT基礎論
- ・MOT改革実践論
- ・IT戦略
- ・スキルサイエンス
- ・コミュニケーションシステム
- ・ファイナンス論



「市場戦略論」

- ・サービスイノベーション
- ・サービスマーケティング
- ・デザイン戦略
- ・イノベーションマネジメント
- ・戦略ロードマッピング
- ・ビジネスモデル戦略



ファイナルプレゼンテーション

企業内改革実践活動



スケジュールと講義内容

日 程		講 座 名	講 義 内 容 ・ 講 師		提案書
1	9月7日(土)	オリエンテーション	●オリエンテーション(自己紹介、概要説明)		学習した内容を改革実践提案書に反映
		MOT基礎論 「四画面思考で未来を創る」	内容	「なぜ、今、技術経営(MOT)か」、「四画面思考の基本(①自分ごと、②四画面思考法、③改革の輪」、「四画面思考シートの作成実習と発表交流」	
			講師	近藤 修司(Syuji Kondo) 株式会社四画面思考研究所 代表取締役 北陸先端科学技術大学院大学 非常勤講師	
前期生との交流会		●前期修了生による改革実践事例の発表と交流			
2	9月28日(土)	MOT改革実践論 「感動する提案書で未来を創る」	内容	「改革実践の3原則(意識開発、思考開発、行動開発)」、「感動する改革実践提案書の意義と作り方(感動物語を持つ・気づきの空間化)」、「成功宣言の意味と実践」	
		講師	近藤 修司		
3	10月12日(土)	サービス イノベーション概論	内容	「サービスイノベーションを俯瞰できる技術体系」、「サービスサイエンスと知識科学」	
		講師	小坂 満隆(Michitaka Kosaka)北陸先端科学技術大学院大学 名誉教授		
4	10月26日(土)	サービス マーケティング論	内容	「マーケティングの基本的概念およびB2Bマーケティングの考え方」、「サービスマーケティングの基礎」、「顧客との関係性構築とその持続性」	
		講師	白肌 邦生(Kunio Shirahada)北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 教授		
5	11月9日(土)	ICT活用戦略と ビジネスモデル創造	内容	「ICTをいかにビジネスに戦略的に活用するのか」、「ICT活用による有機的な関係をデザインする」、「ICT活用によるビジネスモデルを創造する」	
		講師	神田 陽治(Youji Kohda)北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 特任教授		
6	11月23日(土)	北陸MOTセミナー	・いしかわMOT参加企業経営者による基調講演 ・MOT改革実践モデルの発表		
7	11月30日(土)	イノベーションデザイン	内容	「イノベーションマネジメントの定義と必要性」、「イノベーションのモデル(イノベーションのジレンマ、オープン・クローズ戦略)」、「IoTを活用した製造業のイノベーションデザイン」	
			講師	内平 直志(Naoshi Uchihira)北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 教授	
8	12月7日(土)	スキルサイエンスマネジメント	内容	「スキルサイエンスとは」、「スキルサイエンスの目標(技から見た知能の本質、技の概念)」	
		講師	藤波 努(Tutomu Fujinami)北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 教授		
		MOT改革実践論 「なりたい姿・実践する姿」	内容	「勝利の方程式と目標・3戦略」、「革新完成度理論」、「イノベーション知識」	
		講師	近藤 修司		
9	12月21日(土)	MOT改革実践論 「行動開発とYWT」	内容	「行動開発の意義と力」、「行動開発手帳」、「YWT振り返り」	
			講師	近藤 修司	
10	1月13日(月) 成人の日	戦略ロードマッピング	内容	「技術経営概要」、「フォーキャスティングとバックキャスティング」、「戦略ロードマッピングの考え方と実習および読み取り」	
			講師	白肌 邦生	
メンターミーティング			各企業へ訪問し、課題設定の考え方、実践状況についてメンターと意見交換		
11	1月25日(土)	「コミュニケーションシステム」 言葉の進化	内容	ことばを進化させ概念を共創する力」、「言語力から見た四画面思考・宣言文」	
		講師	橋本 敬(Takashi Hashimoto)北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 教授		
		MOT改革実践論 「改革知識とオリジナル提案」	内容	「行動開発とYWT振り返り」、「改革実践提案書の練り上げ」	
		講師	近藤 修司		
12	2月1日(土)	ファイナンス論 「アカウンティング」 「ファイナンス」	内容	「基本フレームワーク」、「財務諸表の読み方」、「経営状況把握のための比率分析、会計方針」、「管理会計、企業価値、財政政策、資金調達、金融工学」、「デリバティブ、証券化、経営戦略とファイナンス」	
		講師	松浦義昭(Yoshiaki Matsuura)金沢大学 国際基幹教育院 専任講師		
13	2月2日(日)	デザイン戦略論	内容	「イノベーションデザイン方法論(デザイン思考の基本・特長、ユーザー理解の方法)」	
		講師	永井 由佳里(Yukari Nagai)北陸先端科学技術大学院大学 理事		
14	2月8日(土)	発表準備	内容	プレゼンテーション資料の練り上げ、相談会、人生の達人に学ぶ	
			講師	近藤 修司	
15	3月8日(土)	ファイナル プレゼンテーション	●研究課題についてプレゼンテーション ●メンターアドバイス ●まとめ・講評		