

いしかわ技術経営(MOT)スクール

● 技術経営による改革実践推進人材を育成します

修了生 383名

知識経営を基盤に理論の学習と、企業への技術経営(MOT: Management of Technology)導入による経営改革の推進を図る人材を養成します。

研修の特徴

- ・受講生企業のMOT改革課題解決の戦略、策定を行います。
- ・ケーススタディによるアウトプットを中心とし、短期間(7か月)で集中的に行います。
- ・自分ごととして問題を捉え、まわりも巻き込んだ実践の事例をつくっていきます。
- ・講座終了後の翌年度に、成果直結型フォローアップを行い、改革実践の継続を支援します。

学習のゴール

- ・企業における「改革実践を先導するリーダー」を育成します。

受講対象等

- ・新製品開発型企业、製造業等の研究開発、技術部門等のマネージャー及びマネージャー候補
- ・業務経験3年以上かつ30歳以上の技術部門等の社員
- ・受講定員:20人

研修期間

2026年9月4日(金)～翌年3月6日(土)〈15日間〉

金曜日開催 9日間 土曜休日開催 6日間

受講料

308,000円(消費税込)

※石川県のバックアップによる研修メニューです。

申込み締切

2026年8月20日(木)

講師

株式会社四画面思考研究所代表取締役・北陸先端科学技術大学院大学客員教授 近藤 修司氏
北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 教授陣 他

カリキュラム構成

オリエンテーション



「技術経営戦略論」

- ・MOT基礎論
- ・MOT改革実践論
- ・IT戦略
- ・スキルサイエンス
- ・コミュニケーションシステム
- ・アカウンティング・ファイナンス

+

「市場戦略論」

- ・サービスイノベーション
- ・サービスマーケティング
- ・デザイン戦略
- ・イノベーションマネジメント
- ・戦略ロードマッピング
- ・ビジネスモデル戦略



ファイナルプレゼンテーション

企業内改革実践活動



スケジュールと講義内容

日程		講座名	講義内容・講師		提案書
1	9月4日(金)	オリエンテーション	●オリエンテーション(自己紹介、概要説明)		学習した内容を改革実践提案書に反映
		MOT基礎論 「四画面思考で未来を創る」	内容	「なぜ、今、技術経営(MOT)か」、「四画面思考の基本(①自分ごと、②四画面思考法、③改革の輪」、「四画面思考シートの作成実習と発表交流」	
		講師	近藤 修司(Syuji Kondo) 株式会社四画面思考研究所 代表取締役 北陸先端科学技術大学院大学 客員教授		
		前期生との交流会	●前期修了生による改革実践事例の発表と交流		
2	9月18日(金)	MOT改革実践論 「感動する提案書で未来を創る」	内容	「改革実践の3原則(意識開発、思考開発、行動開発)」、「感動する改革実践提案書の意義と作り方(感動物語を持つ・気づきの空間化)」、「成功宣言の意味と実践」	
講師	近藤 修司				
3	10月2日(金)	サービス イノベーション概論	内容	「サービスイノベーションを俯瞰できる技術体系」、「サービスサイエンスと知識科学」	
講師	小坂 満隆(Michitaka Kosaka)北陸先端科学技術大学院大学 名誉教授				
4	10月16日(金)	サービス マーケティング論	内容	「マーケティングの基本的概念およびB2Bマーケティングの考え方」、「サービスマーケティングの基礎」、「顧客との関係性構築とその持続性」	
講師	白肌 邦生(Kunio Shirahada)北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 教授				
5	11月6日(金)	ICT活用戦略と ビジネスモデル創造	内容	「ICTをいかにビジネスに戦略的に活用するのか」、「ICT活用による有機的な関係をデザインする」、「ICT活用によるビジネスモデルを創造する」	
講師	神田 陽治(Youji Kohda)北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 特任教授				
6	11月14日(土)	北陸MOTセミナー	・いしかわMOT参加企業経営者による基調講演 ・MOT改革実践モデルの発表		
7	11月21日(土)	イノベーションデザイン	内容	「イノベーションマネジメントの定義と必要性」、「イノベーションのモデル(イノベーションのジレンマ、オープン・クローズ戦略)」、「IoTを活用した製造業のイノベーションデザイン」	
講師	内平 直志(Naoshi Uchihira)北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 特任教授				
8	12月4日(金)	「コミュニケーションシステム」 言葉の進化	内容	ことばを進化させ概念を共創する力、「言語力から見た四画面思考・宣言文」	
		講師	橋本 敬(Takashi Hashimoto)北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 教授		
9	12月18日(金)	MOT改革実践論 「なりたい姿・実践する姿」	内容	「勝利の方程式と目標・3戦略」、「革新完成度理論」、「イノベーション知識」	
		講師	近藤 修司		
10	1月11日(月)	MOT改革実践論 「行動開発とYWT」	内容	「行動開発の意義と力」、「行動開発手帳」、「YWT振り返り」	
		講師	近藤 修司		
11	1月23日(土)	戦略ロードマッピング	内容	「技術経営概要」、「フォーカシングとバックカシング」、「戦略ロードマッピングの考え方と実習および読み取り」	
		講師	白肌 邦生		
メンターミーティング		各企業へ訪問し、課題設定の考え方、実践状況についてメンターと意見交換			
11	1月23日(土)	スキルサイエンスマネジメント	内容	「スキルサイエンスとは」、「スキルサイエンスの目標(技から見た知能の本質、技の概念)」	
		講師	藤波 努(Tutomu Fujinami)北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 教授		
12	1月29日(金)	MOT改革実践論 「改革知識とオリジナル提案」	内容	「行動開発とYWT振り返り」、「改革実践提案書の練り上げ」	
		講師	近藤 修司		
12	1月29日(金)	アカウンティング・ ファイナンス	内容	・3つの会計(財務会計・税務会計・管理会計) ・損益分岐点分析(CVP分析)、投資判断(DCF法) ・赤字会社の黒字化計画策定(ケーススタディ)	
		講師	東田達也(Tatsuya Higashida)東田達也事務所シニアコンサルタント		
13	2月6日(土)	デザイン戦略論	内容	「イノベーションデザイン方法論(デザイン思考の基本・特長、ユーザー理解の方法)」	
		講師	永井 由佳里(Yukari Nagai)北陸先端科学技術大学院大学 理事		
14	2月12日(金)	MOT改革実践論まとめ	内容	実践論・ディスカッションと解説	
		講師	近藤 修司		
14	2月12日(金)	発表準備	内容	プレゼンテーション資料の練り上げ、相談会、人生の達人に学ぶ	
		講師	近藤 修司		
15	3月6日(土)	ファイナル プレゼンテーション	●研究課題についてプレゼンテーション ●メンターアドバイス ●まとめ・講評		

※ 講義時間は各回 9:00~17:00

※ 各講座において、ワーク(個人、グループ)を実施するほか、講座毎にレポートの提出があります。

※ 講師都合等により、日程、会場が変更になる場合があります。

<会場>

石川県IT総合人材育成センター、金沢市文化ホール 他