

● 将来の部長候補者を育成します

グローバルな視野でものごとを捉え、社会の「創造と変革」を担う「経営イノベーション人財」を育成するため、ケーススタディ、発表主体で応用力、実践力を身に付けます。

研修の特徴

- ・午前:講義、午後:ケーススタディの形式で実施します。
※事前レポート提出あり
- ・イノベーション・プロジェクトとは、自ら設定した課題について、解決策等を研究します。
- ・メンター制を導入
- ・講座①⑦⑫で書籍セッションを実施。ブックリストから選択し、読んだ感想を発表する。
※②～⑥、⑧～⑪は部分受講が可能です。(受講料:41,000円/講座)

学習のゴール

単なる知識としてのマネジメント理論の学習ではなく、一人一人の現在の状況において、マネジャーとしてどのように行動し、組織に働きかけるべきかを、自らの価値感に基づいて判断・行動する。

受講対象

- ・総務・経理・企画部門等の将来の部長候補者
- ・受講定員:15人

研修期間

平成30年7月7日(土)～12月22日(土) 〈13日間〉

受講料

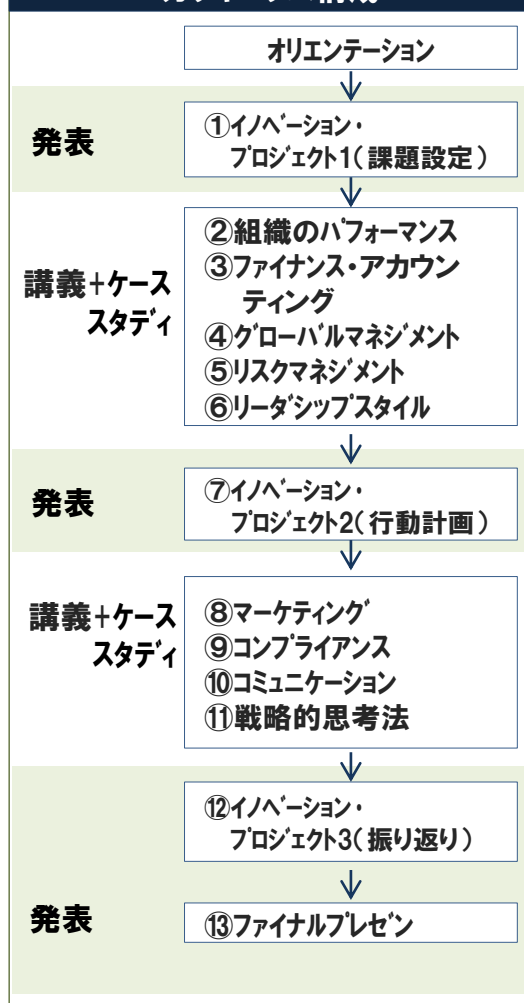
300,000円(消費税込み)

(石川県のバックアップによる研修メニューです。)

講師

9名(大学教授、大学講師、経営コンサルタント等)

カリキュラム構成



研修内容及びスケジュール

日時		講座名	内容	提案書
	7月7日(土) 9:00~10:00	オリエンテーション	●オリエンテーション(自己紹介、概要説明)	学習した内容を発表に反映
1	7月7日(土) 10:00~17:00	イノベーションプロジェクト1	●テーマ設定シート作成と発表、書籍セッション発表	
2	7月21日(土) 9:00~17:00	組織のパフォーマンスマネジメント	講義 バランストスコアカード(BSC)とは、経営・財務・顧客・業務プロセス・組織力の全体像、ビジョンの重要性、プランニングの黄金法則	
			演習 ケーススタディ:戦略マップの構築作業の実体験(スーパーマーケットの戦略目標の策定)	
3	8月4日(土) 9:00~17:00	ファイナンス・アカウンティング	講義 キャッシュフロー分析、投資政策分析、資本コスト分析 企業価値評価(理論と演習)、財務分析、業界の経営比較分析	
			演習 ケーススタディ例:デジタル情報家電メーカー、仮想企業	
4	8月18日(土) 9:00~17:00	グローバルマネジメント	講義 日本企業の課題、グローバル化の状況、グローバル戦略とは、グローバルリーダーとは、グローバル競争の変化	
			演習 ケーススタディ例:中小企業、中堅企業、大企業の国際経営分析	
5	9月1日(土) 9:00~17:00	リスクマネジメント	講義 リスクマネジメントプロセス、ステークホルダーマップ 定量分析、リスクコミュニケーション	
			演習 課題の識別、外部ステークホルダー分析、対応策の検討	
6	9月15日(土) 9:00~17:00	リーダーシップスタイル	講義 リーダーシップ論、マネジャーとリーダーの違い、 変革期のリーダーが持つべき5つの視点	
			演習 ケーススタディ例:戦史から学ぶリーダーシップ	
7	9月29日(土) 9:00~17:00	イノベーションプロジェクト2	●行動計画シート作成発表、書籍セッション発表	
8	10月13日(土) 9:00~17:00	マーケティング	講義 企業のミッションとビジョン、マーケティング事例紹介 (5フォース分析等)、マーケティングミックス、マーケティング戦略	
			演習 ケーススタディ例:ビール会社、ハーバード大ケース(花屋)	
9	10月27日(土) 9:00~17:00	コンプライアンス	講義 コンプライアンスの定義、不祥事予防への法律上の枠組、 発覚の端緒、原因論、対策論、消費者とどう向き合うか	
			演習 コンプライアンスマニュアルの作成、 ケーススタディ:下請業者との取引、パワハラ事例	
10	11月10日(土) 9:00~17:00	コミュニケーション	講義 コミュニケーションの全体観を探る、フィードバックの与え方と受け方 実践編としてのプレゼンテーションテクニック	
			演習 影響力の行使、傾聴と質問 プレゼンテーション実演、フィードバック	
11	11月23日(金) 9:00~17:00	戦略的思考法	講義 デザイン思考、学習と探究のサイクル、マネジメント思考 戦略的思考とナレッジマネジメント、システム方法論	
			演習 ハイブリッドカー開発のイノベーション(デザイン思考) システム方法論	
12	12月8日(土) 9:00~17:00	イノベーションプロジェクト3	●振り返りシート作成と発表、書籍セッション発表	
13	12月22日(土) 9:30~17:00	ファイナルプレゼンテーション	●研修成果の発表 ●メンターアドバイス ●質疑 ●まとめ・講評	